

TPM – kompleksowe utrzymanie ruchu

Priorytetem wielu organizacji jest poprawa efektywności produkcji. Czynnikiem który niewątpliwie wpływa na tą efektywność są przestoje maszyn i urządzeń spowodowane zarówno awariami jak i niezbędnymi przeglądami oraz konserwacjami. TPM to koncepcja zarządzania, której celem jest zwiększenie efektywności wykorzystania maszyn i urządzeń w procesie produkcji przy jednoczesnym zaangażowaniu wszystkich pracowników w działania usprawniające funkcjonowanie parku maszynowego. Jednym z najważniejszych efektów TPM jest skrócenie czasu reakcji na awarie i przestoje maszyn. TPM pozwala także skutecznie zarządzać planowanymi konserwacjami.

Czego uczestnik nauczy się na szkoleniu?

Uświadomi sobie czym jest TPM i dlaczego warto wdrażać TPM w organizacji

Pozna podstawowe funkcje TPM

Dowie się jak skutecznie wdrażać TPM

Uświadomi sobie jakie problemy może napotkać przy wdrażaniu TPM

Określi swoją wizję wdrożenia TPM w swojej organizacji

Zdobędzie umiejętność tworzenia lekcji i instrukcji niezbędnych do szkoleń pracowników

Będzie potrafił wybrać dane do analizy i z nich skorzystać

Dowie się jakie są sposoby motywowania pracowników UTR do dzielenia się wiedzą

Otrzyma narzędzia do audytów i kontroli

Nabędzie umiejętności oceny wydajności parku maszynowego



Zapraszamy na szkolenia:

Szczecin

21 września 2020

Rzeszów

3 listopada 2020

Cena: 990 pln netto / 1 dzień / os.

I. Czym jest TPM?

- Cykl życia maszyn i urządzeń
- Definicja TPM
- Odpowiedzialność za utrzymanie maszyn i urządzeń w TPM
- Warunki funkcjonowania TPM
- Trzy kroki we wdrażaniu TPM

II. Podejście TPM do utrzymania ruchu

- Stosunek do maszyn i urządzeń
- Priorytety – sztuki, sztuki, sztuki czy prewencja?
- Gaszenie pożarów vs przeglądy, konserwacje, modyfikacje,
- Sposoby rejestrowania nieprawidłowości oraz awarii
- Koncentracja na likwidacji przyczyn awarii
- Struktura organizacyjna służb utrzymania ruchu – UTR jako integralna część produkcji

III. Autonomiczne utrzymanie ruchu

- Walka ze stereotypem – „ja produkuję, Ty naprawiasz”
- 7 kroków do wdrożenia autonomicznego utrzymania ruchu (gruntowne czyszczenie, eliminacja miejsc trudnodostępnych i źródeł zabrudzeń, standardy sprzątnięcia i konserwacji, szkolenie pracowników z samodzielnej konserwacji, samodzielna konserwacja przez operatorów, standardy procesu, obniżenie poziomu decyzyjności.
- Problemy przy wdrażaniu autonomicznego utrzymania ruchu
- Dobre praktyki przy wdrażaniu autonomicznego utrzymania ruchu
- Jak przejmować czynności od UTR

IV. OEE - całkowita efektywność wyposażenia

- Jak wyliczać OEE – case study
- Pożądane i niepożądane wartości OEE
- Czynniki wpływające na OEE
- Jak pracować nad poprawą OEE

V. Preventive maintenance vs predictive maintenance

- Czym różni się konserwacja profilaktyczna od konserwacji prognozowanej
- Karta/tablica zapisu problemów
- Audyt TPM – formularz oceny
- Instrukcje wizualne - przykłady
- Standaryzacja wyposażenia - przykłady
- Filary TPM

VI. Wdrażanie TPM

- Rola tablic i kącików szkoleniowych
- Jak tworzyć tzw „lekcje”
- Przykłady potwierdzania autonomicznych konserwacji
- Sposoby tworzenia instrukcji postępowania (slajdy, film)
- Przyczyny porażek przy wdrażaniu TPM
- Narzędzia – diagram Ishikawy i 5 Why

VII. Przykład wdrożenia TPM na przykładzie firmy Atlas

- Zbieranie danych z pracy maszyn i urządzeń
- Analiza danych i wybór ścieżki postępowania
- Tworzenie lekcji i instrukcji do autonomicznych konserwacji i usuwania awarii
- Audyty sprawdzające
- Narzędzia do analizy danych

