

Skracanie czasów przezbrojeń - SMED

Często zdarza się, że wyniki warsztatów SMED są chwilowe, a pracownicy nie stosują się do wypracowanych standardów. Stąd konieczne jest całościowe podejście do wypracowania systemu przezbrojeń od ustalenia zasad planowania po szkolenie pracowników ze standardów wykonywania przezbrojeń.

SMED (Single Minute exchange of Die) jest metodyką pozwalającą w praktyce na skracanie czasów przezbrajania maszyny lub urządzenia, a nawet procesów produkcyjnych. Celem SMED jest przeprowadzenie każdego przezbrojenia w czasie krótszym niż 10 minut. Pracując nad SMED tak uproszczamy cały proces przezbrojenia, aby był on wykonywany w jak najkrótszym czasie z mocnym naciskiem na bezpieczeństwo i standard. Kluczem do osiągnięcia tego celu jest podział przezbrojenia na czynności wewnętrzne i zewnętrzne, a następnie przeniesienie jak największej ilości czynności wewnętrznych do czynności zewnętrznych.

Czego uczestnik nauczy się na szkoleniu?

Dowie się czym jest SMED

Nauczy się identyfikowania operacji wewnętrznych i zewnętrznych.

Dowie się w jaki sposób przekształcać operacje wewnętrzne w zewnętrzne.

Nauczy się jak optymalizować operacje wewnętrzne i zewnętrzne.

Zapozna się z najważniejszymi narzędziami wykorzystywanymi w SMED (Diagram Spaghetti, VSM, Ishikawa, 5 Why).

Dowie się czym jest analiza wzmocnij, eliminuj, redukcja stwórz i jak ją zastosować.

Nauczy się liczenia zwrotu z wprowadzenia SMED w organizacji.



Cena:

990 pln netto / 1 dzień / os.

I. Definicje i cele SMED

Czym jest SMED – wyjaśnienie pojęcia.

Korzyści wynikające ze stosowania SMED

Geneza i pierwsze zastosowania SMED przez Shigeo Shingo

Jakie cele pozwala realizować SMED

Wskaźniki przebrojenia

II. Czteroetapowy model przeobrażenia maszyn i urządzeń

Studium przygotowawcze

Separacja operacji wewnętrznych i zewnętrznych

Przekształcenie operacji wewnętrznych w zewnętrzne

Wypracowanie nowego standardu przebrojenia

III. Metody i techniki pomocnicze

Listy kontrolne

Próby funkcjonowania

Mocowanie z wykorzystaniem szybkozłączy, stołów magnetycznych itp

Wcześniejsze nagrzewanie

Eliminacja i uproszczenie regulacji

Równoległe wykonywanie operacji

Usprawnienia logistyczne

IV. Dokumentowanie SMED

Opis standardu przebrojenia

Checklisty

Analiza nieprawidłowości w przebrojeniu z wykorzystaniem Diagramu Ishikawy i 5 why

Tworzenie instrukcji przebrojenia

Nagrywanie instrukcji video dla przebrojenia

V. Szkolenie ze SMED

Szkolenie ze SMED

Zastosowanie macierzy kompetencji w przygotowaniu pracowników do wdrożenia SMED

Cykl Kolba i jego zastosowanie przy szkoleniu pracowników ze standardu przeobrażenia

Rola informacji zwrotnych w utrzymaniu standardu przeobrażenia

Parametryzacja czasów przebrojeń i wyłapywanie rozbieżności

Metody eskalacji rozbieżności

