

Mapowanie Strumienia Wartości - VSM

Wiele firm i organizacji poszukuje odpowiedzi na pytanie: jak sprawić by ich organizacja była bardziej efektywna? Poprzez stworzenie map strumienia wartości można odwzorować stan obecny procesu i zidentyfikować wąskie gardła i inne marnotrawstwa. Na tej podstawie można stworzyć mapę procesu przyszłego i skrócić czas w którym dostarczamy wartość Klientowi. Bardzo ważnym elementem jest metodyka procesu mapowania, gdyż gwarantuje ona maksymalizację efektów. VSM stosuje się zarówno dla procesów produkcyjnych jak i dla procesów nieprodukcyjnych. Metoda ta pozwala zidentyfikować jaką część czasu organizacja poświęca na rzeczy najważniejsze które dają wymierną wartość Klientowi.

Czego uczestnik nauczy się na szkoleniu?

Uczestnik nauczy się tworzyć mapy strumienia wartości

Będzie potrafił zidentyfikować marnotrawstwa w procesie

Uświadomi sobie jak wielki potencjał tkwi w optymalizacji procesu

Będzie umiał generować rozwiązania optymalizacyjne

Przećwiczy rozwiązywanie problemów w trakcie mapowania w oparciu o przyczyny źródłowe

Dowie się jak zaplanować zmianę

Pozna techniki i narzędzia lean management stosowane w optymalizacji procesu oraz nauczy się je wykorzystywać w praktyce

Cena:

1850 pln netto / 2 dni / os.



I. Wprowadzenie do mapowania – pojęcia podstawowe

- Czym jest wartość, a czym marnotrawstwa?
- Strumień wartości – definicja
- Co to znaczy – ograniczanie strumienia wartości?
- Strumień wartości, a filozofia Lean Management
- Metodyka mapowania

II. Tworzenie mapy – AS IS

- Zdefiniowanie Klienta i jego wymagań/potrzeb w obszarze (psychologicznym, proceduralnym i merytorycznym)
- Fazy procesu
- Zdefiniowanie grup czynności w poszczególnych fazach procesu
- Odwzorowanie przepływu materiału i informacji
- Naniesienie danych na proces
- Określenie miejsc i wielkości zapasów
- Określenie rodzin produktów
- Symbolika i ikony w VSM
- Stworzenie kompletnej mapy stanu obecnego dla wybranego procesu

III. Optymalizacja strumienia wartości

- Obliczanie lead time i takt team procesu
- Zdefiniowanie marnotrawstwa w procesie
- Obliczanie strat generowanych przez marnotrawstwa
- Optymalizacja procesu za pomocą:
 - poziomowania/balansowanie
 - zmiany systemu kolejowania
 - wprowadzenia systemu ssącego
 - zmiana sposobu wykonywania czynności
 - zmiana sposobu podejmowania decyzji
 - Kanban
 - optymalizacja rozmieszczania stanowisk
 - optymalizacja zapasów

IV. Tworzenie mapy stanu przyszłego – TO BE

- Stworzenie mapy stanu przyszłego dla wybranego procesu
- Stworzenie harmonogramu zmiany
- Przygotowanie planu zmiany
- Ciągłe doskonalenie strumienia wartości
- Tworzenie zespołu wdrożeniowego
- Zastosowania analizy PERT

VI. Procesy rozwiązywania problemów podczas tworzenia mapy stanu przyszłego

- Metody poszukiwania przyczyn źródłowych problemu
- Analiza przyczyn źródłowych i wprowadzenie działań korygujących
- Tworzenie standardu

Metody szkoleniowe

- Symulacje procesu
- Ćwiczenie grupowe - mapowanie
- Ćwiczenie grupowe optymalizowanie procesu
- Dyskusje
- Porządkująca teoria w postaci mini wykładów i prezentacji
- Case study

